

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

المركز الوطني لضمان جودة واعتماد
المؤسسات التعليمية والتدريبية



كلية المواكب الدولية

برنامج إدارة الأعمال

المتطلبات الأكاديمية للمقرر الدراسي

الإدارة الإستراتيجية

Ma 4118

للعام الجامعي 2022م

(1) معلومات عامة:

اسم المقرر الدراسي	السياسات الادارية (الإدارة الاستراتيجية) Ma 4118
القسم/ الشعبة التي تقدم المقرر الدراسي	إدارة الأعمال
الأقسام العلمية ذات العلاقة بالمقرر الدراسي	إدارة الأعمال
منسق المقرر	ام يوسف المبروك
الساعات الدراسية للمقرر	3 ساعات
اللغة المستخدمة في العملية التعليمية	اللغة العربية
السنة الدراسية / الفصل الدراسي	خريف 2022م
تاريخ وجهة اعتماد المقرر	اللجنة العلمية بالقسم 2022م

1.1. عدد الساعات الأسبوعية :

المحاضرات	المعامل	التدريب	المجموع
3	0	0	3

(2) أهداف المقرر:

1. الانتقال بالطلاب من النظرة الجزئية للوظائف الإدارية إلى النظرة الكلية.
2. التركيز على التخطيط بعيد المدى.
3. تدريب الطالب على التأمل في المواقف السابقة والحالية للمنظمة والمنظمات الاخرى.
4. تحليل الأفعال وردود الأفعال وربطها بالأحداث المواتية.

(3) مخرجات التعلم المستهدفة:

أ. المعرفة والفهم

1. أ.	يتعرف الطالب على طبيعة السياسات الإدارية.
2. أ.	يصف الطالب طرق دراسة السياسات الإدارية.
3. أ.	يتعرف الطالب على صناعة قرارات التخطيط الاستراتيجي .
4. أ.	يفسر الطالب نقاط القوة ونقاط الضعف.

ب. المهارات الذهنية

1. ب.	يحلل الطالب طبيعة السياسات الإدارية.
2. ب.	يربط الطالب بين طرق دراسة السياسات الإدارية.
3. ب.	يميز الطالب بين قرارات التخطيط الاستراتيجي.
4. ب.	يحلل الطالب نقاط القوة ونقاط الضعف في الاستراتيجية.

ج. المهارات العملية والمهنية

ج.1	قدرة الطالب على تشخيص السياسات الإدارية.
ج.2	قيام الطالب على إعداد نماذج للتخطيط الاستراتيجي.
ج.3	استخدام الطالب تطبيقات عملية للسياسات الإدارية.
ج.4	قيام الطالب بتحليل نقاط القوة ونقاط الضعف للوصول إلى خطة تحسين.

د - المهارات العامة والمنقولة

د.1	يكون الطالب قادراً على الاتصال والتواصل التحريري والشفوي.
د.2	يكون الطالب قادراً على استخدام وسائل التقنية الحديثة.
د.3	يكون الطالب قادراً على العمل في فريق.
د.4	يكون الطالب قادراً على حل المشاكل الإدارية.

4) محتوى المقرر:

تمارين	معمل	محاضرة	عدد الساعات	الموضوع العلمي
/	/	1	3	السياسات الإدارية والسياسات العمالية ، هدف دراسة السياسات الإدارية . نموذج «بورتر» لتحليل الصناعة.
/	/	1	3	(طبيعة الإدارة الاستراتيجية: مدخل مفاهيمي). المفاهيم الأساسية في الإدارة الاستراتيجية؛ مستويات الإدارة الاستراتيجية؛ . (رسالة ورؤية المنظمة). رسالة ورؤية المنظمة؛ القيم والأهداف.
/	/	1	3	تحليل البيئة الخارجية العامة التحليل البيئي؛ تحليل البيئة الخارجية الكلية.
/	/	1	3	تحليل بيئة الصناعة بيئة الخاصة؛
/	/	1	3	تحليل البيئة الداخلية (تحليل المنشأة) تحليل أصحاب المصلحة .
/	/	1	3	أدوات ونماذج التحليل الاستراتيجي (1) (تحليل SWOT، التجزئة الاستراتيجية ،دورة حياة المنتج، منحى الخبرة)
/	/	1	3	أدوات ونماذج التحليل الاستراتيجي (2) (المصفوفات) مصفوفة BCG ، مصفوفة McKinsey
/	/	1	3	الخيار الاستراتيجي الاستراتيجي الخيار الاستراتيجي وتحديد البدائل الاستراتيجية؛ بدائل الاتجاه؛ بدائل الأساس؛ بدائل الطرق الاستراتيجية
/	/	1	3	(تقييم البدائل الاستراتيجية) معيار المناسبة؛ معيار القبول؛ معيار إمكانية التنفيذ؛ ملاحظات عامة حول التقويم.
/	/	1	3	الاختيار الاستراتيجي: الاختيار وتحديد الأهداف الاستراتيجية
/	/	1	3	(التنفيذ الاستراتيجي) اختيار الهيكل المناسبة (إعادة البناء والهندسة)؛ تخطيط وتخصيص الموارد؛ إدارة التغيير .
/	/	1	3	الفصل العاشر: (الرقابة الاستراتيجية) ماهية الرقابة الاستراتيجية؛ أدوات ونظم الرقابة الاستراتيجية.

(5) طرق التعلم والتعليم

1	المحاضرة.
2	الورقات البحثية.
3	حالات عملية وتمارين.

(6) طرق التقييم

ت	طرق التقييم	تاريخ التقييم	النسبة المئوية	ملاحظات
1	امتحان نصفي	الأسبوع السادس	20%	
2	اورق بحثية	الاسبوع السابع والحادي عشر	10%	
3	النشاط	طول الفصل	10%	
4	امتحان نهائي	الاسبوع الرابع عشر	60%	
	المجموع		100%	

(7) جدول التقييم

رقم التقييم	أسلوب التقييم	التاريخ
التقييم الأول	تحريري	الاسبوع السادس
التقييم الثاني	ورقتان بحثياتان	الاسبوع السابع والاسبوع الحادي عشر
التقييم الثالث	المشاركة	طوال الفصل
التقييم الرابع	تحريري	الاسبوع الرابع عشر

(8) المراجع والدوريات

نوع المرجع	عنوان المرجع	الناشر	النسخة	المؤلف	مكان تواجدها
مذكرات المقرر					
الكتب الدراسية المقررة	استراتيجيات وسياسات العمل			د.محمد علي شهيب	
كتب مساعدة	الإدارة الإستراتيجية			د.اسماعيل محمد السيد	

(9) الإمكانيات المطلوبة لتنفيذ المقرر:

ر.م	الإمكانيات المطلوبة توافرها	ملاحظات
1.	قاعات دراسية	
2.	لوحات السبورات الذكية	
3.	شاشات العرض المرني	

أستاذ المقرر: ا / يوسف المبروك

رئيس القسم: ا / ايثار حامد

التاريخ 2022/1/1م

مصنوفة المقرر الدراسي السياسات الادارية (الإدارة الاستراتيجية) (BMG421)

المهارات																	الأسبوع
د.المهارات العامة والمنقولة				ج.المهارات العملية والمهنية				ب.المهارات الذهنية				أ.المعرفة والفهم				الدراسي	
4.د	3.د	2.د	1.د	4.ج	3.ج	2.ج	1.ج	4.ب	3.ب	2.ب	1.ب	4.أ	3.أ	2.أ	1.أ		
															x	1	
							x								x	2	
						x								x		3	
			x			x					x					4	
		x								x	X			x		5	
الامتحان النصفى																6	
		x				x								x		7	
		x								x						8	
													x			9	
			x			x				x						10	
		x														11	
	x					x			x					x		12	
	x				x				x	x			.x			13	
الامتحان النهائي																14	